

Betreft	:	Notulen Algemene Ledenvergadering 2022
Aanwezig	:	Bestuur: Jacob Tol, Henk Visser, Edwin Schokker, Ruud Smit, Frank Schilder en Tanja Veerman. Oud-bestuur: Esther Bond Leden: 61 leden
Afwezig	:	
Datum	:	15 maart 2022

1. Opening, notulen en jaarverslag 2021 door interim-voorzitter Jacob Tol

Jacob Tol opent de vergadering ietwat verlaat i.v.m. technische problemen.

Jacob is interim-voorzitter omdat Esther Bond het afgelopen jaar (2021) definitief is afgetreden.

Jacob geeft aan dat er beperkte activiteiten waren vanwege corona.

Voorgaande jaren keken we op deze avond altijd terug naar het afgelopen jaar. Op de activiteiten, de feesten en de bijbehorende foto's, maar door Corona waren er beperkte activiteiten, dus ook geen slides. Zeg maar twee jaar Corona, en ook de Jozef heeft hieronder geleden.

We waren open, dicht, open, en weer dicht, we hadden te maken met allerlei nieuwe termen:

Corona, besmettingen, QR code; Anderhalve meter; Mondkapjes; Wel of niet testen; Avondklok; Minimale zaalbezetting en controles door Boa's. Het motto was thuiswerken

We hadden te maken met veel onzekerheid, ook in de Horeca. Bestuur en Management had het moeilijk, beperkte inkomsten/ daling van de omzet, maar wel kosten. Er kwamen via het UWV allerlei regelingen, TOGS, TVL, NOW.

TOGS- Tegemoetkoming Ondernemers Getroffen Sectoren

TVL- Tegemoetkoming Vaste Lasten

NOW-Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid

We laten de afgelopen periode maar even achter ons.

We moeten nu kijken naar de toekomst. En zoals het er nu uitziet hebben we de corona-tijd bijna achter de rug. Voornemens is om per 23 maart aanstaande de nog resterende coronamaatregelen af te schaffen.

Dit betekent dat we weer als vanouds de Agenda kunnen vullen met mooie verenigingsactiviteiten, feesten en bijeenkomsten, zoals vroeger.

En deze ALV is dan ook bij uitstek het moment om vooruit te kijken.

Wat voor verandering zijn er nodig om weer met vertrouwen de toekomst in te gaan. Hoe wordt de Jozef weer toekomstbestendig. Dit hebben jullie ook kunnen lezen in de Nivo van afgelopen week.

We krijgen te maken met behoorlijke investeringen en hoe gaan we dat fiksen.

De uitgaven en vaste lasten zijn hoger dan ooit tevoren.

Edwin neemt jullie mee in het financiële verslag en Frank bespreekt zo de toekomstvisie.

2. Notulen ALV 2021

Schriftelijke opmerkingen zijn verwerkt. De opmerkingen van de kascommissie en leden hebben in afstemming met Administratiekantoor Bond, niet geleid tot een ander resultaat en balans.

3. Verslag van de penningmeester

Het was een bijzonder jaar om meerdere redenen. We bespreken eerst de situatie 2021 en de jaren ervoor en dan toekomst.

Penningmeester Edwin Schokker legt verantwoording af over de cijfers van 2021 aan de hand van een aantal sheets.

Balans 2021

Bezittingen, Eigen Vermogen en Schulden

Geconsolideerd	2021	2020		2021	2020	toename
Gebouwen en terreinen	673.753	681.623	Eigen vermogen	924.667	850.138	74.529
Inventaris	35.521	47.421	Langlopende schulden	10.829	20.825	
Vervoermiddelen	13.440	18.327	Kortlopende schulden	116.786	124.972	
Voorraden	19.456	17.597				
Vorderingen	44.374	83.458				
Liquide middelen	265.738	147.509				
	1.052.282	995.935		1.052.282	995.935	

Financieel een goed jaar. Normaal gesproken moeten de vaste kosten worden gefinancierd uit omzet. De afgelopen twee jaren was er a.g.v. Corona een lagere omzet en minder personeelskosten en inkoop. Omdat de overheid een groot deel van de vaste (personeels)kosten heeft betaald was er de afgelopen twee jaar een positief resultaat.

Winst- en verliesrekening 2021

Geconsolideerd	2021	2020	2019	2018	2017
netto omzet	290.000	303.000	778.000	801.000	899.000
personeelskosten	-166.000	-197.000	-320.000	-310.000	-332.000
NOW	95.000	90.000	-	-	-
kostprijs	-70.000	-91.000	-258.000	-280.000	-301.000
diverse kosten	-127.000	-133.000	-169.000	-183.000	-173.000
afschrijving	-36.000	-43.000	-49.000	-58.000	-69.000
lidmaatschap	25.000	23.000	-	-	-
bingo/loterij	18.000	3.000	-	-	-
TOGS / TVL	44.000	48.000	-	-	-
subsidie Gemeente	-	36.000	-	-	-
resultaat	75.000	38.000	-18.000	-31.000	24.000

Het resultaat is een saldo van twee grote bedragen, zijnde de omzet en de kosten. Als de kosten toenemen en de omzet niet, dan is er heel snel sprake van een verlies.

Conclusie boekjaar 2021

Overheidsmaatregelen hebben geleid tot positief resultaat omdat de vaste (personeels)kosten deels zijn gecompenseerd en niet gefinancierd hoefden te worden uit omzet.

Er is relatief weinig geïnvesteerd.

Na afwikkeling van vorderingen zijn er in principe nog voldoende liquide middelen beschikbaar.

Lange termijn investeringsplan

We hebben nog geen uitgebreid nieuw investeringsplan gemaakt.

Noodzakelijke investeringen van circa € 200.000 zijn nodig i.v.m. Brandveiligheid; Luchtkwaliteit; Elektriciteit; Vloer en Duurzaamheid

VSB-Fonds is bereid om maximaal € 90.000 bij te dragen in de kosten.

MEERJARENPLANNING	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
schilderwerk	€ -	€ 5.000	€ 13.000	€ -	€ -	€ -	€ 5.000	€ 13.000	€ -	€ -	€ -	€ 5.000
gebouw en dak	€ 3.000	€ 8.000	€ 25.000	€ 15.000	€ 3.000	€ 23.000	€ 8.000	€ 34.000	€ 7.000	€ 5.000	€ 3.000	€ 33.000
vloer (op nul gezet)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
installaties	€ 9.750	€ 1.750	€ 16.750	€ 17.750	€ 1.750	€ 1.750	€ 1.750	€ 1.750	€ 1.750	€ 1.750	€ 9.750	€ 1.750
toiletten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 25.000	€ -	€ -	€ -	€ -
bar	€ -	€ 5.000	€ -	€ 12.500	€ -	€ 3.000	€ -	€ 5.000	€ -	€ -	€ -	€ 5.000
keuken	€ 33.000	€ 4.500	€ 15.000	€ 3.000	€ 2.000	€ 10.000	€ 3.000	€ 10.000	€ 3.000	€ 5.000	€ 33.000	€ 7.500
inboedel	€ 500	€ 2.500	€ 24.700	€ 27.500	€ 35.000	€ 1.700	€ 17.700	€ 4.500	€ 20.500	€ 5.500	€ 2.500	€ 500
terreinen	€ -	€ -	€ 5.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 5.000	€ -	€ -	€ -	€ -
Subtotaal	€ 46.250	€ 26.750	€ 99.450	€ 75.750	€ 41.750	€ 39.450	€ 35.450	€ 98.250	€ 32.250	€ 17.250	€ 48.250	€ 52.750
Begeleidingskosten												
Totaal uitgaven	€ 46.250	€ 26.750	€ 99.450	€ 75.750	€ 41.750	€ 39.450	€ 35.450	€ 98.250	€ 32.250	€ 17.250	€ 48.250	€ 52.750
	51.060,00											
Bedragen zijn incl.BTW	42198,35											

Doelstellingen overig

- Overboeken overtollige liquiditeiten - regelmatig, maar moet beter
- Tijdig betalen crediteuren - gebeurt
- Bewaken debiteuren - gebeurt
- Prijsbeleid - moet opnieuw gebeuren
- Sponsorbeleid evalueren - moet opnieuw gebeuren
- Automatische incasso contributie - gebeurt
- Digitalisering - eerste stappen gemaakt, vervolgstappen noodzakelijk

4. Verslag van de penningmeester

Toekomst

In 2016 was de omzet bijna € 1 miljoen, daarna tot 2019 gedaald naar € 0,8 miljoen

Er zijn stijgende kosten en investeringen. Om de vaste kosten te kunnen financieren is er een omzet van circa € 1 miljoen per jaar nodig

Decharge bestuur

Jan Plat en Wilfried Tol namens Kascontrole commissie aanwezig. Laurens Leek is afwezig i.v.m. vakantie.

De kascontrolecommissie verleent decharge.

Vragen

De bedragen die gekregen zijn van UWV moet daar nog iets van terug? Edwin geeft aan dat de bedragen die verwerkt zijn mogen we houden.

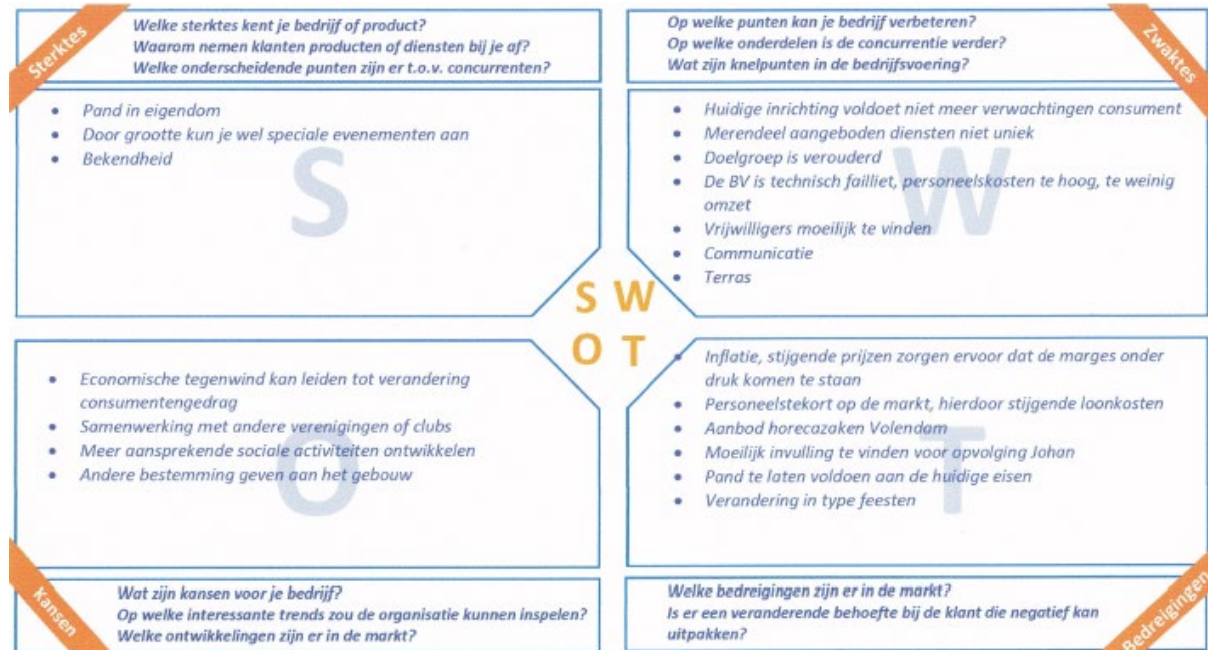
Jacob vraagt een momentje stilte voor de ontvallen leden en de vele slachtoffers in de Oekraïne.

Toekomstvisie bestuur

Frank vertolkt de visie van het bestuur aan de hand van een groot aantal slides, waarin hij de leden meeneemt in een aantal scenario's.

- Financiën, investeringen en uitdagingen
- Vaste lasten stijgen.
- Omzet stijgt niet mee, daalt eerder (beeld vanaf 2018).
- Investerings nodig.
- Bij voorkeur omzet € 1 miljoen.
- Horeca-activiteiten zullen ook in de toekomst voldoende moeten opbrengen ten behoeve van de verenigingsactiviteiten.
- Onzeker of en hoe de opbrengsten de noodzakelijke investeringen, toekomstige verliezen en de vaste lasten (volledig) kunnen dekken.

SWOT-analyse van Hans Dashorst



Zonder inzicht, geen uitzicht.

Door nu de uitdagingen te herkennen en aan te gaan, kan de Jozef sterker en slagvaardiger worden. Er zijn mogelijkheden om de Jozef gezond naar 150-jarig bestaan te koersen.

Scenario's

Doorgaan in huidige vorm

- Betekent jaaronzet van bij voorkeur € 1 miljoen.
- Verdere digitalisering.
- Denktanks activiteiten.
- Jozef is een monument van en voor de samenleving.
- Toekomstige investeringen wellicht gedragen door de gemeenschap? Is dit reëel?
- Betrokkenheid leden.

Pand multifunctioneel inzetten

- Manier om nieuwe inkomsten te genereren.
 - Samenwerken met andere partijen.
- Denk bijvoorbeeld aan scholen, gemeenten e.d.*

Verhuur pand met horeca aan derde partijen

- Extremer scenario.

- Verenigingsactiviteiten bekostigen middels verhuur.
- Horeca activiteiten worden uitbesteed.

Samenvatting

- Stof tot nadenken.
- De uitdrukkelijke wens is dat de Jozef ook voor de toekomstige generaties blijft bestaan.
- Vernieuwingen en veranderingen zijn noodzakelijk.
- Na corona-periode een nieuwe start met nieuwe mogelijkheden en uitdagingen.

Bestuur stelt positie beschikbaar

- Voortbestaan Jozef niet afhankelijk van mening/zienswijze bestuur.
- Leden zijn en blijven het hoogste orgaan van de Jozefvereniging.
- Voor de uitdagingen en mogelijkheden is een frisse blik en energie nodig.
- Het huidige bestuur stelt haar positie beschikbaar vanwege het feit dat zij constateren dat de Jozef de komende periode meer tijd en aandacht verdient dan het huidige bestuur kan bieden. Het huidige bestuur heeft de vereniging goed door de corona-periode geloodst. De vereniging staat er qua liquiditeiten in principe goed voor. Echter de komende periode is feitelijk een nieuwe start, waarbij de vereniging gebaat is met nieuw bloed en een verfrissende blik. Na uitvoerig overleg onderling heeft het huidige bestuur ervoor gekozen om daarom hun positie beschikbaar te stellen. Waarbij zij vermeldt dat zij nog wel aanblijven totdat een nieuw bestuur is geïnstalleerd, zodat alle taken en informatie met warme hand wordt overgedragen.

Vragen:

Kan worden onderzocht of het verstandig is om samen te werken met PX?
Frank geeft aan dat dat een goed idee.

Bep Dekker: Ik vind het heel erg laat. Was tien jaar geleden geconstateerd.

Esther Bond:

Tot een aantal jaren gelden niet zo'n erge concurrentie. Artiesten kijken naar om voor hoeveel mensen ze kunnen spelen en kiezen dan voor hun eigen portemonnee.

Wim de Boer: Al ruim 10 jaar geleden een heel intensief contact gehad met PX. Uiteindelijk heeft PX dat afgewezen.

Hein Koning: Denken aan samenwerking met het museum. Iets creëert met stalletjes aan de zijkanten. Met oude ambachten. Bier iets goedkoper dan elders. Nu voor € 2,50. Dat is ook niet verkeerd.

Frank: biertje goedkoper wordt de winstmarge lager.

Jan Tol: Meer geschrokken van de laatste opmerking. Bestuur stelt positie ter beschikking. Moeilijk om bestuursleden te krijgen. Nu heel blij mee moeten zijn dat er 7 mensen zitten. Vragen of zij zitting moeten houden. Dit soort voorbeelden zijn kleine krenten in de pap. Multifunctioneel gebouw. Je kunt hier niet parkeren. Graag uitspraak bestuur.

Frank: Komende periode dusdanig veel tijd en aandacht nodig. Er moet tijd in worden gestoken. Als tijd en aandacht die Jozef verdient dan kwestie in spiegel kijken en een stap die wij niet moeten zetten. En een fris bestuur die daar wel de tijd voor heeft.

Martine: Wij als Boka Events organiseren feest. Gaan jullie daarmee in gesprek met de gemeente. Zou je

moeten tackelen.

Vraag: Hoe gaat het met een nieuw bestuur?
Worden gekozen.

Edwin: Is van belang dat een aantal leden vanuit het ledenbestand van bijna 2.000 leden zich aanmelden.

Hein Koning: Het is een feest als we in de Jozef zijn geweest? Verjaardagfeestjes, met het museum samenwerken. Mogen ze ook van buiten komen. Eerst investeren. Maak er wat moois van.

Jan Tol: Denk dat er bij een aantal mensen ontgaat wat er gebeurt. Terecht gezegd. Een herverkiezing. Ik vind het onvoorstelbaar nu overvallen dat een voltallig bestuur gaat aftreden. Over positieve zaken praten en geen wolven in het bos zien.

Ruud Smit: Wil nog een keer benadrukken dat we hier nog voorlopig zitten.

Jacob: gaan een oproep doen en over twee drie maanden nieuw bloed krijgen en met een frisse blik de toekomst in .

Edwin: Procedure opstarten voor een nieuw bestuur.

Martine: Willen bepaalde bestuursleden de boel nog een tijdje aanzwengelen.

Frank: Terecht punt. Maar we moeten ook kijken naar onze persoonlijke situaties. Ontwikkelingen waar ik werk zijn kansen nodig. Laat niet onverlet dat ik een opening zie.

Jacob: Kan zijn dat er mensen zich aanmelden en dat Frank zich aansluit.

5. Tombola

De prijzen worden getrokken door Ruud en de winnaars en Jacob reikt de prijzen uit.

Laatst vraag Jan Witte:

Is het een optie om vrijwilligers om die achter de bar te zetten, zodat er geen personeelskosten zijn. Wellicht kachels uit en dan niet hele zaak verwarmd.

6 Sluiting

Jacob sluit de vergadering.