

Betreft	:	Notulen Algemene Ledenvergadering 2025
Aanwezig	:	Bestuur: Jacob Tol, Tanja Veerman, Martin Jonk, Suzanne Keizer, Gerrie Veerman en Paul Schilder. Notulist: Henk Visser Leden: 44 leden inclusief bestuur en notulist: 51
Afwezig	:	Laurens Leek van de kascontrolecommissie heeft zich afgemeld i.v.m. vakantie.
Datum	:	17 maart 2026

1. Opening, notulen en jaarverslag 2025 door voorzitter Jacob Tol

Jacob opent de ALV over het jaar 2025 om 19.30 uur.

Goedenavond allemaal, welkom en fijn dat jullie er zijn.

Op de tafel liggen de tekenlijsten en ook de jaarcijfers waar Martin straks iets over gaat vertellen. Als het goed is hebben jullie allemaal een lootje gekregen voor de tombola en oud-bestuurslid Ruud Smit gaat deze trekken.

Wij hebben de volgende agenda samengesteld.

- 1) Opening, notulen en jaarverslag 2025 door voorzitter Jacob Tol
- 2) Bestuursverkiezing Periodiek aftredend/verkiezbaar
- 3) Financieel verslag 2025 door penningmeester Martin Jonk
- 4) Decharge bestuur
- 5) Doelen 2025/2026
- 6) Toekomstvisie Jozef
- 7) Tombola
- 8) Rondvraag
- 9) Sluiting door de voorzitter

Er zijn geen opmerkingen over jaarverslag en notulen 2024 binnengekomen. Deze zijn bij deze vastgesteld. Ook de notulen van vanavond zullen online worden gepubliceerd. Op de gepubliceerde agenda in De Nivo, Jozefsite en op FB zijn geen vragen binnen gekomen.

Het afgelopen jaar 2025 was het eerste volledig jaar met Joop Bouwman als nieuwe manager, een enthousiaste manager.

Samen met het Jozef-team (personeel/ vrijwilligers) heeft hij er onvergetelijk jaar van weten te maken voor iedereen die de Jozef heeft bezocht.

Het was een bewogen jaar, een overgangsjaar waarin veel is gebeurd en waarbij we ook veel hebben geleerd. Vergeet niet: Voor Joop was alles nieuw. Moest alles leren. Met veel ondersteuning van het personeel is het uiteindelijk allemaal goed gekomen.

Van Braderie tot kraamfeest, van bedrijfsfeest tot bingo, van verjaardagen tot theater, van zootje eten tot bruiloften. Maar ook Sereen en Nicodemus weten ons nog steeds te vinden.

De Jozef was afgelopen jaar opnieuw het decor voor talloze bijzondere momenten voor Jong en oud. En daar mogen we met z'n allen best trots op zijn.

We zijn aan een nieuw hoofdstuk begonnen

-Terug naar een stabiele basis en daarbij hebben we voor dit jaar ook alweer mooie activiteiten en feesten op de agenda staan.

- Beleidsplan
 - Met onderhoud en investeringen, wat we ook regelmatig gaan monitoren. We kijken naar de toekomst om ook meer jongeren te betrekken.

Zoals jullie weten is er het afgelopen jaar geïnvesteerd in een prachtige geluidsinstallatie, goede kwaliteit boxen, waarmee we onze evenementen nog beter kunnen ondersteunen.

Daarnaast heeft onze voorgevel een opknapbeurt gekregen, inclusief een vernieuwd Logo. Met fris schilderwerk, een uitstraling die past bij onze levendige vereniging.

- Diverse certificeringen
 - Denk aan horeca-vergunning, wij moesten nieuwe stukken aanleveren aan de gemeente, maar ook ons verzekeringskantoor i.v.m. verzekeringen zodat die voldoen aan de nieuwe eisen van deze tijd.
 - RIE, (Brandweer) Een Risico Inventarisatie overzicht m.b.t het pand
- Is je personeel op orde
 - Scholing van personeel
 - Verplicht behalen diploma sociaal hygiëne
 - Allergenen & HACCP voor de keuken wat getoetst wordt door de voedsel en warenautoriteit.
 - Opleiding/ EHBO/ BHV/ Reanimatie
- Dank aan:

Een compliment en dankwoord aan Joop en het team. Het personeel voor hun inzet afgelopen jaar, het was in het begin moeilijk maar hebben een topprestatie geleverd.

Afgelopen jaar was ook weer ODION (op de woensdag en donderdag) ik wil ze bedanken voor hun wekelijkse inzet/ ondersteuning (helpen met schoonmaken, binnen maar ook buiten de Jozef, tafels neerzetten (bij de bingo/ jokeren/ kaarten/ vrouwenbond etc. en voor diverse feesten).

Maar ook jullie, onze leden bedank voor het vertrouwen.

Wij hopen als bestuur dat u ons blijft steunen, u betrokkenheid is van grote waarde.

En niet te vergeten administratiekantoor Bond (Andre, Fred, Miranda) bedankt voor de goede samenwerking en ondersteuning in het afgelopen jaar.

En dank aan de medebestuurders voor hun inzet en de samenwerking in het afgelopen jaar.

Tot Slot:

Ook in 2025 hebben we afscheid moeten nemen van een aantal leden, Ik wil dan ook graag een momentje stilte, 'voor onze leden' die het afgelopen jaar van ons zijn heengegaan, dat zij mogen ruste in vrede. Dank jullie wel.

Suzanne neemt het woord over en geeft uitleg over de opbouw van De Jozef:

Vereniging & Huiskamer b.v.

Toelichting van vereniging en commerciële kant (huiskamer b.v.)

- Structuur, organisatie bestaat uit:
- Sint Jozefvereniging
- Eigenaar van het gebouw
- Bewaken van de maatschappelijke doelstellingen

De Huiskamer B.V.

- Commerciële exploitatie
 - Werkgever, Personeel
 - Verantwoordelijk voor omzet en resultaat
 - De dagelijkse leiding ligt bij de manager. Het bestuur opereert op strategisch niveau en houdt toezicht
- Activiteiten van beide entiteiten lopen al jaren door elkaar. Daarom zijn de cijfers geconsolideerd. Naast de vereniging stimuleren we vernieuwing en bieden we ruimte aan lokale (soms commerciële) initiatieven.
- De Jozef was afgelopen jaar opnieuw een belangrijk middelpunt van Volendam.

Onze verenigingsactiviteiten

- Ontspanning
- Biljartclub
- Klaverjasclub
- Jokerclub Hartenvrouw
- Ons Pogen
- Bingo
- Vrouwenbond, KBO, Pubquiz, Darten etc.
- Odion

Het afgelopen jaar heeft het bestuur ook actief aangestuurd op het verbeteren van de band met de verschillende verenigingen

Onze commerciële activiteiten

- *Diverse mooie feesten en partijen*
- *Mooie optredens van onze lokale artiesten, denk aan:*
- Top 2000
- Afscheid van onze burgemeester Lieke Sievers en het verwelkom van Rick Beukers
- Vrienden van de Jozef, met o.a. Jannes, Henk dissel, Likke Pehp, DJ Jan Tol
- Koningsnacht
- Met Pasen de 3JS live band en het feest van FC Volendam
- Kermis
- Braderie in de Jozef
- Optreden van Drukwerk en Senna, de Rosas and friends
- De Cats band
- Diverse bruiloften, grote feesten en momenten van samenzijn.

Jacob gaat weer verder met:

Investeringen:

- Nieuwe geluidsinstallatie

- Vernieuwd logo
 - Bord op gevel + schilderwerk
- Nieuwe bedrijfswagen
- Personeel, bedrijfskleding
- Extra garage box (opslag)
- Diverse kleinere aanpassingen
 - Extra handsets om te pinnen
 - Aanpassing verlichting met verschillende sferen

Digitalisering:

- Dranktellers op taps
 - 4 Taps - 20 Mix
- Gebruik Socials (Facebook / Instagram)
 - Groter bereik en zichtbaarheid
- Ledenbestand
 - Alles opgeschoond
 - Stuk minder correcties nodig

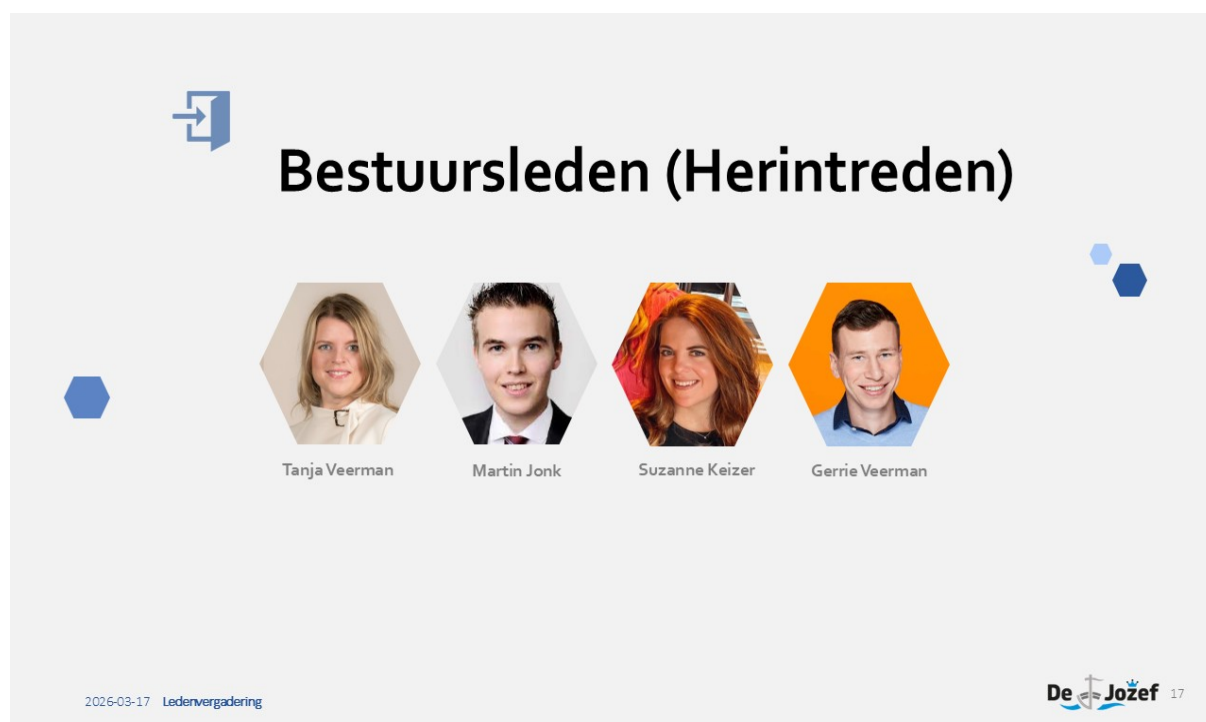
Statistieken:

Aantal leden

- 2023 - 1920
- 2024 - 2210
- 2025 - 2300, waarbij we ook al wel een verjonging zien in het ledenbestand.
- Website
- Socials

2. Bestuursverkiezing

Bestuur herintreding



Bestuursleden (Herintreden)



Tanja Veerman



Martin Jonk



Suzanne Keizer

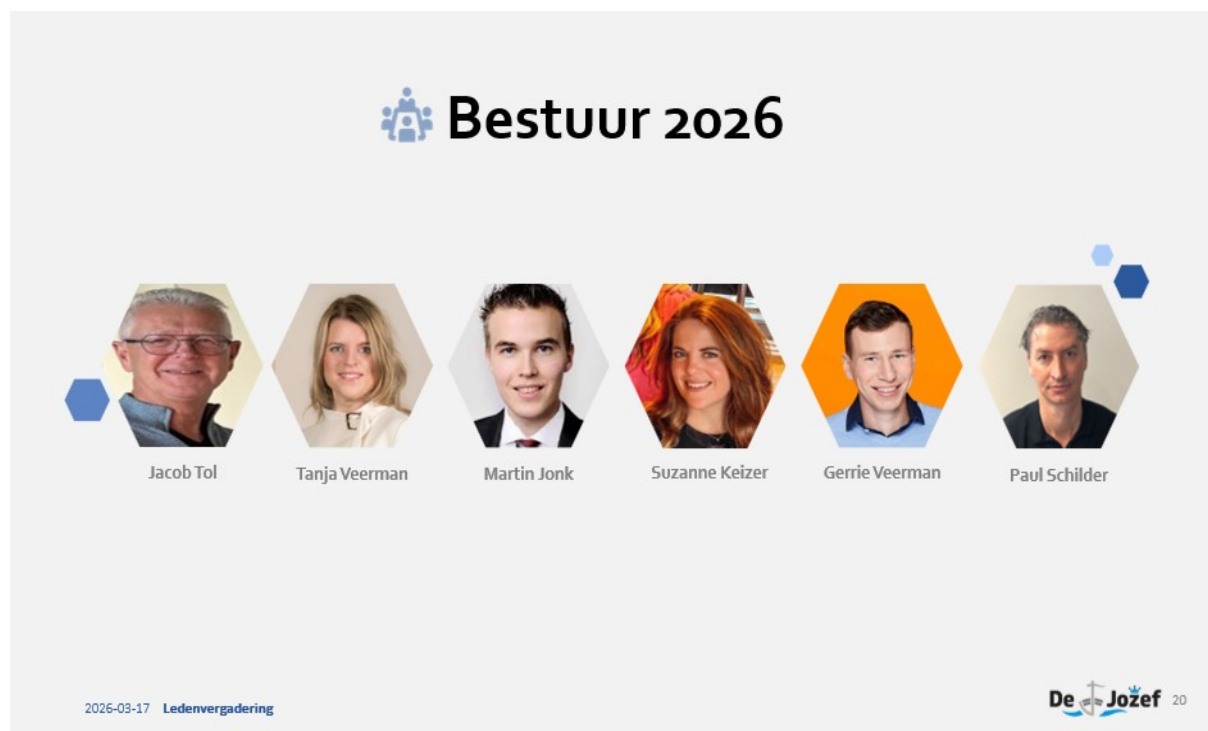


Gerrie Veerman

2025-03-17 Ledenvergadering

De Jozef 17

Tanja gaat voor haar derde termijn. Suzanne, Martin en Gerrie voor hun tweede termijn en hebben zich herkiesbaar gesteld en er zijn geen tegen kandidaten binnen gekomen.
En dan bestaat het huidige bestuur uit:



Jacob geeft dat al met al, wij als bestuur vinden dat we het afgelopen jaar goed zijn doorgekomen met een positief gevoel en goed resultaat. Ik heb er alle vertrouwen in dat het ook het komende jaar weer gaat lukken. Dank allen hiervoor.

3. Financieel verslag 2025 door Martin Jonk

Balans 2025

Martin geeft uitleg bij de cijfers.



Balans 2025

Bezittingen, Eigen Vermogen en Schulden

Geconsolideerde balans	2025	2024		2025	2024
Gebouwen en terreinen	626.349	626.349	Eigen vermogen	1.460.050	1.473.975
Inrichting / inventaris	399.594	320.851	Langlopende schulden	-	-
Vervoersmiddelen	8.075	0	Kortlopende schulden	150.110	162.471
Voorraden	28.369	29.798			
Vorderingen	80.788	78.165			
Liquide middelen	466.985	581.283			
Totaal	1.610.160	1.636.446		1.610.160	1.636.446



2025-03-17 Ledenvergadering

De Jozef 21

Winst & verliesrekening 2025

Winst & verlies	2025
Omzet	987.197
Kostprijs omzet	-/- 327.036
Bruto-omzetresultaat	660.161
Personeelskosten	-/- 398.315
Overige bedrijfskosten	-/- 207.584
Financiële baten en lasten	4.556
Resultaat voor afschrijvingen	58.818

Hogere lasten in 2025:

- Forse investeringen
- Opleidingen
- Overgangsjaar (hogere sociale lasten)
- Kantoorbenodigdheden

2025-03-17 Ledenvergadering

De Jozef 22

Winst & verliesrekening 2025

Winst & verlies	2025
Omzet	987.197
Kostprijs omzet	-/- 327.036
Bruto-omzetresultaat	660.161
Personeelskosten	-/- 398.315
Overige bedrijfskosten	-/- 207.584
Financiële baten en lasten	4.556
Resultaat voor afschrijvingen	58.818
Afschrijvingen	-/- 72.743
Resultaat na afschrijvingen	-/- 13.925

- Resultaat beperkt negatief over 2025
- Gevolg van overgangsjaar, forse investeringen en 'achterstallig onderhoud'
- Prima resultaat

2025-03-17 Ledenvergadering



Conclusie Boekjaar 2025

- Tevreden over het resultaat
- Brutomarge horeca > 70%
- Gezonde



Geconsolideerd	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Netto omzet						
Horeca omzet	799.140	846.719	744.560	712.645	258.611	270.419
Lidmaatschappen	34.800	27.082	25.164	25.236	25.409	23.301
Overigen	153.257	157.721	162.769	97.008	53.556	36.888
Totale omzet excl. omzetbelasting	987.197	1.031.522	932.493	834.889	337.576	330.608
Kostprijs van de omzet						
Horeca	238.186	248.647	219.972	207.526	69.273	95.156
Bonus/jaarkorting leverancier	-50.475	-54.681	-45.642	-38.864	-12.968	-13.287
Overigen	139.325	104.549	111.536	71.192	17.064	10.469
Totale kostprijs excl. omzetbelasting	327.036	298.515	285.866	239.854	73.369	92.338
Brutomarge						
Horeca	611.429	652.753	570.230	543.983	202.306	188.550
Overigen	48.732	80.254	76.397	51.052	61.901	49.720
Totale brutomarge excl. omzetbelasting	660.161	733.007	646.627	595.035	264.207	238.270
Af: kosten						
Personeelskosten	398.315	374.497	307.972	280.164	179.038	197.049
Afschrijvingen	72.743	63.508	40.273	30.909	35.535	43.443
Overigen	203.028	165.842	190.369	164.207	113.932	133.434
Totaal kosten	674.086	603.847	538.614	475.280	328.505	373.926
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-13.925	129.160	108.013	119.755	-64.298	-135.656
Niet-reguliere baten						
Totaal niet reguliere baten		0	102.401	90.115	138.692	173.968
Resultaat	-13.925	129.160	210.414	209.870	74.394	38.312

2025-03-17 Ledenvergadering



De omzet is net iets minder dan een miljoen geweest. Het resultaat over 2025 is beperkt negatief als gevolg van het overgangsjaar, forse investeringen en 'achterstallig onderhoud'

Kascommissie

Deze bestaat uit: Jan Plat, Wilfried Tol en Laurens Leek.

Zij hebben een aantal aanbevelingen gedaan:

- Blijf digitale betalingen stimuleren
- Twee keer per jaar controle op cash geld
- Zorg voor een duidelijk, transparant en herleidbaar selectietraject bij grote uitgaven
- Stel een concreet langetermijninvesterings-plan op voor het gebouw en de inrichting

Advies: Zij geven de leden aan het bestuur te dechargeren voor het financiële beleid 2025

Martin geeft aan dat de kascontrolecommissie dit ook volgend jaar weer wil doen. Dank hiervoor namens bestuur en leden.

4. Decharge bestuur

Martin Jonk vraagt nog akkoord van de leden. Er zijn geen inhoudelijke opmerkingen vanuit de leden.

5. Doelen 2025/2026

Jacob geeft uitleg over de doelen van 2025 en de doelen voor 2026:



Doelen van 2025

 Digitalisering ▪ Verbeteren Boek Implementatie ▪ Onderzoeken Digitale Betaalopties ▪ Vernieuwen Facturatie 	 Vernieuwen Certificering ▪ Vernieuwen Horeca Vergunning ▪ RIE (Veiligheid) / SVH (Hygiëne) / BHV (Ongevallen) 
 Verduurzaming / Onderhoud ▪ Vernieuwen Branding & Uiterlijk ▪ Meerjarig Onderhoudsplan 	 Personeel / Bedrijfsvoering ▪ Behouden Personeel & Werving ▪ Verbeteren Bedrijfsprocessen 
 Vereniging / Programma ▪ Visie Nieuwe Manager ▪ Binding en Opvolging van Verenigingen ▪ Meer Betrekken van Jongeren 	

2025-03-17 Ledenvergadering

De Jozef 29

Doelen van 2026



Digitalisering

- Onderzoeken digitale betaal opties
- Inzichten van het Taptel systeem



Verduurzaming / Onderhoud

- Verfrissen Entree
- Opties voor modernisering bar (verbouwing)



Vereniging / Programma

- Binding met Verenigingen
- Meer betrekken van Jongeren
- Opvullen programma



Toetsing/controle op beleid en onderhoud

- Meerjarig onderhoudsplan
- Beleidsplan 2025 - 2030
- RIE (Risiko inventarisatie en evaluatie)



Personeel / Bedrijfsvoering

- Behouden Personeel
- OR verversing
- Balans verbeteren tussen operationeel en bedrijfsvoering

2026-03-17 Ledenvergadering



6. Toekomstvisie

In ons beleidsplan zetten wij de koers uit voor de komende vijf jaar. De focus ligt hierbij op:

- Maatschappelijke relevantie
- Financiële continuïteit
- Professionalisering
- Verjonging van doelgroepen
- Duurzame exploitatie

Toekomstvisie

- Een toekomst vanuit ons beleidsplan met :
- Onze eigen identiteit
- Onze missie en onze visie

Onze identiteit

- Verbinding
- Gastvrijheid
- Professionaliteit
- Betaalbaarheid
- Continuïteit

Onze missie

- Het duurzaam faciliteren van sociale, culturele en maatschappelijke activiteiten voor alle generaties binnen onze gemeente Edam-Volendam en omstreken.

Onze visie

- Financieel stabiel en zelfstandig
- Een moderne, goed onderhouden locatie

- Aantrekkelijk voor jong en oud
- Professioneel georganiseerd
- Diep geworteld in de lokale gemeenschap

Tanja neemt het woord.

Ze wil graag een dankwoord uitspreken voor Wim, Joke en de overige vrijwilligers, die de Jokerclub hebben overgenomen.

7. Tombola

Jacob heeft Ruud Smit gevraagd om weer de lootjes uit te delen en de prijzen. Hij vraagt een applaus voor het bestuur, dat een heel zwaar jaar heeft gehad. Ruud Smit trekt de lootjes. Er waren 15 prijzen van Rituals, alcoholische versnaperingen, Bottertjes en twee hoofdprijzen de Paashazen uit.

8. Rondvraag

Wim de Boer: Ik mis wat aan het logo namelijk de koninklijke onderscheiding.

Jacob: Dat klopt dat is in onderhoud, daar wordt nog aan gewerkt. Komt goed.

Vanuit het personeel: Hoe wil je de jongeren meer betrekken bij De Jozef

Jacob: Dat willen we samen met het personeel gaan doen en gaan een sessie houden. We moeten kijken hoe we de jongeren kunnen bereiken en wat moeten we ze bieden. Ik zeg kom met suggesties.

Jan Plat: Eén van de aanbevelingen was het pinbetalingen en hij zag dat deze waren aangeschaft.

Jacob: Klopt, vanwege het feit dat jongeren geen cash meer hebben. We hebben nu handhels aangeschaft, zodat wij hun nu kunne bedienen met digitale betaling. Zo hebben we ook minder cashgeld. We zijn ook bezig met een digitale kaart, die je zelf kan opwaarderen. Dan kun je ook een soort pot maken.

Kees Kes: Het zootje eten. Dat was een succes voor de ouderen.

Jacob: Dat was inderdaad een succes, maar we weten nog niet of dat dit jaar in De Jozef zal zijn.

Kees Kes: als zij dat niet oppakken, zou de Jozef dat dan willen.

Jacob: Daar gaan we over in discussie met de havenfeesten organisatie.

Joop: Dat zal betekenen dat het niet zal doorgaan. Want je leest en hoort er niets over in de havenfeesten.

Jacob: Kees wil je er nog een biljart bij? En hoe ga je ervoor zorgen dat er nieuwe jongeren bijkomen.

Kees: dat is heel moeilijk. Biljartles was ook geen succes.

9. Sluiting

Jacob bedankt de aanwezigen voor hun komst en ziet hun weer graag volgend jaar verschijnen. Hij sluit de vergadering om 20.40 uur.

Presentielijst Algemene Ledenvergadering d.d. 17 maart 2026

NAAM	Lidnummer	NAAM	Lidnummer
R. Kwakman	246		
FRENCH Kwanman	3305		
Heka + Andree ^{vernieuwen}	3241		
Yolande Tol			
Wim + Ting v. Wees	2166		
R. Mossel			
Paulien Stek			
Hoop Bouwman	959		
✓ Rick Knecht			
Esmer Bouwman			
Quinty Bouwman			
Robert Jonk			

Bedankt namens het bestuur van de Sint Jozefvereniging,
E-mail: Bestuur@jozefvolendam.nl

Presentielijst Algemene Ledenvergadering d.d. 17 maart 2026

NAAM	Lidnummer	NAAM	Lidnummer
Henk Bouwman	?		
Gert-Jan Heug			
Vincitol	001		
Rich Bouwman			
Wim van Wees			
Cees Mooijer	2963		

Bedankt namens het bestuur van de Sint Jozefvereniging.
E-mail: Bestuur@jozefvolendam.nl

Presentielijst Algemene Ledenvergadering d.d. 17 maart 2026[illegible]

Bedankt namens het bestuur van de Sint Jozefvereniging,
E-mail: Bestuur@jozefvolendam.nl

Presentielijst Algemene Ledenvergadering d.d. 17 maart 2026

NAAM	Lidnummer	NAAM	Lidnummer
Kees Boud	770		
Sijmen Feijs			

Bedankt namens het bestuur van de Sint Jozefvereniging,
E-mail: Bestuur@jozefvolendam.nl

Presentielijst Algemene Ledenvergadering d.d. 17 maart 2026

NAAM	Lidnummer	NAAM	Lidnummer
G. Schilder			
H. Piep			
M. Lijpman			
P. Buikman			
G. Miffes			
Bep Dekker			
J. Vlaanderen			

Bedankt namens het bestuur van de Sint Jozefvereniging.
E-mail: Bestuur@jozefvolendam.nl